

Izvještaj o radu Sveučilišne knjižnice u Splitu  
za 2019. godinu

Mirta Matošić, viša knjižničarka  
ravnateljica

srpanj, 2020

## Sadržaj

<b>Uvod</b> .....	3
<b>Vizija Sveučilišne knjižnice u Splitu</b> .....	4
<b>Misija Sveučilišne knjižnice u Splitu</b> .....	4
<b>Strateški smjerovi Sveučilišne knjižnice u Splitu</b> .....	4
<b>Ostvarivanje ciljeva i zadaća prema Akcijskom planu za 2019. g. Sveučilišta u Splitu</b> .....	5
<b>Sažeci radnih aktivnosti prema organizacijskim jedinicama knjižnice:</b> .....	13
<b>Pododsjek u središnjoj službi za nabavu i obradu omeđenih publikacija</b> .....	13
<b>Pododsjek u središnjoj službi serijskih publikacija</b> .....	13
<b>Pododsjek u područnoj službi za istraživanje i razvoj (matična služba)</b> .....	14
<b>Pododsjek u središnjoj službi rada s korisnicima</b> .....	15
<b>Pododsjek u središnjoj službi za nabavu i obradu građe posebne vrste</b> .....	17
<b>Pododsjek u središnjoj službi za zaštitu i digitalizaciju građe</b> .....	17
<b>Stručna napredovanja, osposobljavanje i razvoj u struci</b> .....	19
<b>Izložbe, predstavljanja i radionice za sveučilišnu zajednicu i građanstvo</b> .....	22
<b>Financijski izvještaj</b> .....	22

## Uvod

U 2019. godini Sveučilišna knjižnica u Splitu održava i unaprjeđuje dosadašnje usluge te razvija nove kako bi se što bolje prilagodila potrebama sveučilišne zajednice. Rad knjižnice studenti su u godišnjoj anketi studentskog vrednovanja sustava kvalitete usluga i ove godine ocijenili visokom ocjenom 4,2.

Pozornost se posvetila profesionalnom razvoju djelatnika pa su knjižnični djelatnici sudjelovali na brojnim stručnim i znanstvenim seminarima i radionicama, od kojih je osam organizirala ili suorganizirala Sveučilišna knjižnica. Knjižnični djelatnici aktivni su u objavljivanju stručnih i znanstvenih radova, sudjelovanju na stručnim i znanstvenim skupovima te su članovi nekoliko različitih uredništava časopisa.

Sveučilišna knjižnica je, poslije Nacionalne i Sveučilišne knjižnice u Zagrebu, najaktivnija u obradi knjižnične građe što je vidljivo u broju obrađenih bibliografskih i normativnih jedinica u skupnom katalogu Crolist koji se zajednički koristi i izgrađuje s ostalim sveučilišnim knjižnicama u Hrvatskoj (osim NSK), a u kojem je razvidan udio doprinosa Sveučilišne knjižnice u Splitu. Ministarstvo kulture je prepoznalo prostorne, tehničke i stručne kapacitete ove knjižnice pa donošenjem novog Zakona o knjižnicama i knjižničnoj djelatnosti Sveučilišna knjižnica u Splitu, pored Nacionalne knjižnice, ostaje jedina depozitna knjižnica u Hrvatskoj. Predstavnici Sveučilišne knjižnice su kroz različita povjerenstva sudjelovali i u izradi podzakonskih akata koji prate novi Zakon o knjižnicama i knjižničnoj djelatnosti.

Kako bi Sveučilišna knjižnica doprinijela kulturnoj i turističkoj ponudi grada Splita te time sudjelovala u ostvarenju misije Sveučilišta u Sveučilišnoj galeriji Galeriji Vasko Lipovac i drugim knjižničnim prostorima održano je 13 koncerata, uglavnom klasične glazbe, 12 umjetničkih izložbi, te šest radionica za djecu i odrasle.

U srpnju 2019. godine je Ministarstvo kulture počelo financirati jedno stručno radno mjesto knjižničara u matičnoj službi te je u svom proračunu osiguralo 22.000,00 kn godišnje za materijalne troškove funkcioniranja matične službe. Slijedom toga je postojeća matična služba (Matična služba za istraživanje i razvoj) dobila neka dodatna zaduženja i odgovornosti, ali i potrebna sredstva i stručni kadar za njihovo ostvarivanje.

I u ovoj godini ostaje problem nedovoljnog broja stručnog knjižničnog osoblja u poslovanju, što ugrožava održivost uspješnog razvoja knjižnice. Osim manjka stručnog knjižničnog osoblja manjak je i zaposlenika drugih kategorija, primjerice restauratora-konzervatora. Zbog nemogućnosti zamjenskog zapošljavanja, prelaskom djelatnice zadužene za poslove nabave i javne nabave na Sveučilište neki poslovni procesi su bili usporeni ili onemogućeni.

Računalna oprema u knjižnici je dotrajala što studenti primjećuju i negoduju. Osim računala u čitaonicama dotrajala su i računala, računalni poslužitelji te druga računalna oprema u knjižničnim uredima i odjelima što posebice onemogućuje procese digitalizacije građe. Velika

većina računalne opreme nabavljena je 2009. godine što je u ovom trenutku čini jedanaest godina starom.

Broj sjedećih mjesta u čitaonicama u vrijeme ispitnih rokova nije dostatan što znači da najmanje 14 od 52 tjedna u Knjižnici nedostaje sjedećih mjesta. Također, zbog arhitekture zgrade i akustičnosti prostora, u vrijeme ispitnih rokova kad su čitaonice pune, a frekvencija prolaska kroz Knjižnicu velika, razina buke ometa studente pri radu.

### **Vizija Sveučilišne knjižnice u Splitu**

Sveučilišna knjižnica u Splitu središnje je mjesto stvaranja znanja i pristupa organiziranim informacijama, partner u znanstveno-nastavnim istraživačkim i umjetničkim procesima te dinamična i poticajna sredina za učenje i poučavanje. Sveučilišna knjižnica jedna je od najvažnijih knjižnica u državi koja svojim fondom, službama i uslugama doprinosi kvaliteti Sveučilišta u Splitu i njegovoj vidljivosti u svjetskoj znanstvenoj zajednici. Čuvajući u svom fondu pisanu baštinu kao i djela na drugim medijima, Sveučilišna knjižnica u Splitu pridonosi izgradnji i očuvanju kulturnog identiteta grada i regije.

### **Misija Sveučilišne knjižnice u Splitu**

1. Omogućiti pristup informacijskim izvorima i osigurati knjižnične usluge sveučilišnoj i široj zajednici, podupirući društvenu osjetljivost i informacijsku jednakost.
2. Trajno razvijati knjižnične zbirke i usluge primjerene potrebama zajednice te skrbiti o cjelokupnom knjižničnom fondu.
3. Poticati usklađeni razvoj svih knjižnica splitskog sveučilišnog knjižničnog sustava kao i ostalih visokoškolskih i specijalnih knjižnica u sustavu matičnosti Sveučilišne knjižnice u Splitu.

### **Strateški smjerovi Sveučilišne knjižnice u Splitu**

1. Povećati broj, raznolikost i dostupnost informacija
2. Ojačati strukture podrške nastavi i istraživačkom radu te vidljivosti Sveučilišta u Splitu
3. Poboljšati kvalitetu knjižničnog prostora i opreme
4. Osnajziti funkcionalnost knjižnice kao organizacije

## Ostvarivanje ciljeva i zadaća prema Akcijskom planu za 2019. g. Sveučilišta u Splitu

Strateško područje - Znanost i istraživanje, umjetnost i stvaralaštvo

Strateški cilj 1. Sveučilište u Splitu je istraživačko sveučilište prepoznato u Europskom odnosno globalnom istraživačkom prostoru.

6. Poboľjšati poziciju Sveučilišta na eminentnim svjetskim rang-listama sveučilišta	Povezivanjem neispravno unesenih afilijacija na radovima svih sastavnica indeksiranih u Web of Science i Scopus sa afilijacijom Sveučilišta, SVK doprinijela je povećanju vidljivosti znanstvene produktivnosti Sveučilišta u Splitu, a time i njegove pozicije na rang listama.
---	--

Strateški cilj 3. Potiče se interdisciplinarna suradnja znanstvenika funkcionalnom integracijom znanstvenoistraživačke djelatnosti pri Sveučilištu te u suradnji s drugim domaćim i stranim znanstvenoistraživačkim institucijama i gospodarstvom.

1. Prijavljivati interdisciplinarne projekte u kojima sudjeluju znanstvenici s više od jedne sastavnice Sveučilišta	<ul style="list-style-type: none"><li>- SVK je partner u projektu InteRiv (Internacionalizacija studijskih programa Morskog ribarstva i Vojnog pomorstva na Sveučilištu u Splitu)</li><li>- SVK aktivno sudjeluje u radu SEA-EU alijanse unutar Identity Subcommittee-a, te pruža podršku cjelokupnom projektu kroz izradu različitih analiza (npr. znanstvene produktivnosti članica alijanse i drugih podataka koji se mogu dobiti iz InCites sustava)</li></ul>
6. Organizirati radionice gostujućih znanstvenika domaćih i stranih znanstvenoistraživačkih institucija i gospodarstva	Organiziran je skup Promjene koje (znanstveni) život znače s predavačima s Instituta Ruđer Bošković: Bojan Macan, Jadranka Stojanovski, Alen Vodopijevac (svibanj 2019.). Za ostale radionice u organizaciji SVK pogledati poglavlje: Radionice za knjižničare, studente i znanstvenike u organizaciji i suorganizaciji Sveučilišne knjižnice u Splitu
7. Povećati aktivnosti popularizacije znanosti	SVK je s dvije radionice sudjelovala na

## Strateško područje - Studenti, studiji i studentski standard

Strateški cilj 2. Sveučilište u Splitu osmišljava i izvodi programe cjeloživotnog učenja te učenja na daljinu.

1. Povećati broj ponuđenih programa cjeloživotnog učenja	Pogledati poglavlje: Radionice za knjižničare, studente i znanstvenike u organizaciji i suorganizaciji Sveučilišne knjižnice u Splitu
--	---

Strateški cilj 4. Integracija u Europski prostor visokog obrazovanja, internacionalizacija studijskih programa te formiranje združenih studija s eminentnim europskim i svjetskim visokim učilištima.

1. Povećati broj studijskih programa koji se izvode i na engleskom jeziku	Knjižnica je partner Odjelu za studije mora na projektu InteRiV, „Internacionalizacija studijskih programa Morskog ribarstva i Vojnog pomorstva na Sveučilištu u Splitu“.
---	---

Strateški cilj 6. Sveučilište u Splitu kontinuirano razvija studentski standard, aktivno podržava dostupnost studiranja kao i uključivanje studenata u kulturno-umjetničke, sportske-rekreacijske, humanitarne i društvene aktivnosti.

Iako u Akcijskom planu UNIST-a ne postoji specifični zadatak na koji Sveučilišna knjižnica može odgovoriti, kvalitetom svojeg rada knjižnica neupitno doprinosi studentskom standardu. Ocjena 4,2 u godišnjoj anketi studentskog vrednovanja sustava kvalitete usluga tome svjedoči. Aktivnosti knjižnice koje su usmjerene ostvarenju ovog cilja su: ponuda knjižničnih usluga, briga o prostoru i broju sjedećih mjesta, briga o tehničkoj opremi knjižnice, broj radnih sati, broj knjižničnih, likovnih i drugih izložbi, tribina i radionica, itd.

## Strateško područje - Sveučilište u svome okruženju

Strateški cilj 1. Sveučilište u Splitu pozicionirano je kao bitan pokretač gospodarskog razvoja regije i na znanju zasnovanog poduzetništva kao i pametnih specijalizacija.

7. Doprinijeti turističkoj ponudi Grada i Županije.	U Sveučilišnoj galeriji Vasko Lipovac se u 2019. godini održalo 13 koncerata, uglavnom klasične glazbe, 12 umjetničkih izložbi i 6 likovnih i drugih radionica za djecu i odrasle.
8. Doprinijeti očuvanju nematerijalne i materijalne kulturne baštine okruženja.	Očuvanje pisane kulturne baštine je

	osnovna djelatnost SVK.
9. Sveučilište potiče i promiče razvoj kreativnih i kulturnih industrija	U Sveučilišnoj galeriji Vasko Lipovac se u 2019. godini održalo 13 koncerata, uglavnom klasične glazbe, 12 umjetničkih izložbi i 6 likovnih i drugih radionica za djecu i odrasle.

Strateški cilj 3. Sveučilište u Splitu kao društveno odgovorna institucija služi društvu u svim segmentima gdje se javlja potreba za aktiviranjem ljudskih i materijalnih resursa Sveučilišta.

7. Pružati potporu udrugama koje djeluju unutar Sveučilišta u njihovim djelovanjima.	SVK je (besplatno) osigurala prostor multifunkcionalne dvorane i drugih knjižničnih prostora za brojne aktivnosti studentskih udruga.
--	---

Strateški cilj 4. Sveučilište u Splitu promiče znanstvenoistraživački i umjetničko-stvaralački rad kod mladih te sa svojim partnerima razvija programe postakademskog zapošljavanja za svoje studente, a kasnije i za druge bivše studente kao mjera smanjivanja broja nezaposlenih.

10. Promovirati znanost i umjetnost.	SVK sudjeluje u Festivalu znanosti te održava izložbe, koncerte, radionice i tribine.
--------------------------------------	---

#### Strateško područje - Organizacija sveučilišta

Strateški cilj 1. Sveučilište u Splitu funkcionalno integrira sve svoje djelatnosti radi postizanja najveće efikasnosti, ekonomičnosti, održivog razvoja i interdisciplinarnosti kao i unutar sveučilišne razmjene iskustava i najboljih praktičnih rješenja.

11. Integrirati knjižnični sustav Sveučilišta u Splitu	Nastavljaju se započeti procesi
--	---------------------------------

Strateški cilj 2. Sveučilište u Splitu brine o razvoju karijera svog znanstveno-nastavnog, nastavnog, suradničkog i nenastavnog osoblja.

5. Povećati odlaznu mobilnost nenastavnog osoblja u svrhu stručnog usavršavanja/osposobljavanja		<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
	Odlazno	1	2	6	3
	Dolazno	2	3	7	2

U ovoj godini znatno je manja dolazna aktivnost jer je na Sveučilištu organiziran Staff week pa su se upiti o dolaznoj mobilnosti usmjeravali prema tom tjednu. Nažalost, zbog organizacijskog propusta Knjižnica nije bila ispravno oglašena kao destinacija pa nije bilo velikog broja prijava.

## Statistički podaci

Fond				
	količina	2017	2018	2019
Knjige	broj svezaka	303685	313453	412212
od toga u otvorenom pristupu	broj svezaka	10523	10689	12858
Časopisi	broj svezaka	71021	72151	75094
Novine	broj godišta	11803	12115	12325
AV građa	broj fizičkih jedinica	0	9940	10800
Elektronička građa na prijenosnim medijima	broj fizičkih jedinica	0	1799	1899
Ocjenski radovi	broj svezaka	0	0	6485
Ostala knjižnična građa	broj fizičkih jedinica	51000	51500	52055
UKUPNO		437509	460958	570870

Korištenje			
	2017	2018	2019
Broj aktivnih posuđivača s registriranom posudbom u izvještajnom razdoblju	1458	1433	1238
Ukupan broj aktivnih korisnika u izvještajnom razdoblju	8465	7380	7635
Broj zaposlenika ustanove	56	54	56
Broj studenata	7878	6854	7208
Broj vanjskih korisnika	448	472	371
Ukupan broj posudbi u izvještajnom razdoblju	9779	9534	8241
-od toga broj posudbi u knjižnici	7763	7885	4167
-od toga broj posudbi izvan knjižnice	2016	1649	4074
Ukupan broj riješenih informacijskih zahtjeva u izvještajnom razdoblju		6285	6713
Broj općih upita i informacijsko-referalnih usluga		5890	6310
Broj tematskih pretraživanja		395	403
Ukupan broj bibliometrijskih usluga u izvještajnom razdoblju		27	59
Broj bibliometrijskih potvrda u svrhu izbora u zvanje		27	57
Broj bibliometrijskih potvrda izrađenih u svrhu prijave projekata i reakreditacije ustanove		0	2
Međuknjižnična posudba u izvještajnom razdoblju:			
Broj zahtjeva primljenih od drugih knjižnica	104	199	111
Broj zahtjeva upućenih drugim knjižnicama	121	184	145
Ukupan broj fizičkih i virtualnih posjeta knjižnici u	1185534	1173012	719509

izvještajnom razdoblju			
-od toga broj fizičkih posjeta	295991	283012	268126
-od toga broj virtualnih posjeta	889543	890000	451383
Broj knjižničnih događanja u izvještajnom razdoblju	13	29	21
Broj posjetitelja knjižničnih događanja u izvještajnom razdoblju	2053	1795	2745
Broj edukacijskih radionica za korisnike u izvještajnom razdoblju	6	22	16
Broj polaznika edukacijskih radionica za korisnike u izvještajnom razdoblju	144	423	311
Ukupan broj preuzetih jedinica sadržaja iz određenog elektroničkog izvora u izvještajnom razdoblju		26019	57991
Broj preuzimanja iz pretplaćenih elektroničkih izvora		25974	57317

**Nabava - inventarizirane jedinice**

		Kupnja			Obavezni primjerak			Dar			Nabava ukupno		
		2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Knjige	broj naslova		231	274		5790	5732		3747			9768	6006
	broj svezaka	172	254	232	5315	6131	6045	1560	3770	4274	7047	10146	10551
Časopisi	broj naslova	0	0	0	1205	1100	1422	0	50	49	1205	1150	1471
	broj svezaka	0	0	0	5420	1130	2774	0	0	169	5420	1130	2943
Od toga tekući časopisi	broj naslova	0	0	0	1205	1100	1179	0	0	0	1205	1100	1179
	broj svezaka	0	0	0	5420	1130	1826	0	0	0	5420	1130	1826
Novine	broj naslova	2	2	2	220	200	190	0	1	0	222	203	192
	broj godišta	495	2	2	12933	300	208	0	10	0	13428	312	210
Audiovizualna građa	broj fizičkih jedinica	5	0	758	170	442	758	0	8	102	175	450	860
E-građa na prijenosnim medijima	broj fizičkih jedinica	2	0	50	399	150	45	32	2	5	433	152	100
Ocjenski radovi	broj svezaka	0	0	0	0	0	0	142	0	107	142	0	107
Ostala knjižnična građa	Broj fizičkih jedinica			494			0			59			554
UKUPNO	broj fizičkih jedinica			285	1082	7853	10324	1142	3790	4716	2224	12190	15325

Digitalizirana građa									
	Izrađena unutar vlastite knjižnice			Izrađena izvan vlastite knjižnice			Ukupno		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
broj digitaliziranih fizičkih jedinica		18	13		0	0		18	13
broj stranica / datoteka		6500	2710		0	0		6500	2710

Baze podataka 2019. godina					
		Konzorcijska pretplata-nacionalna	Konzorcijska pretplata - sveučilišna minikonzorciji	Samostalna pretplata	Ukupno
Baze podataka (bibliografske, citatne i/ili cjelovitog teksta)	broj baza podataka	24	0	0	24
u njima e-knjige	broj naslova	27465	0	0	27465
u njima e-časopisi	broj naslova	14848	0	0	14848
Broj pretplaćenih pojedinačnih e-knjiga	broj naslova	0	0	0	0
Broj pretplaćenih pojedinačnih e-časopisa	broj naslova	0	0	0	0

Izrada CIP zapisa			
Broj zapisa	2017	2018	2019
		498	540

Osoblje			
	2017	2018	2019
Ukupan broj knjižničnog osoblja na kraju izvještajnog razdoblja	38	33	31
Broj pomoćnih knjižničara	15	15	14
Broj knjižničara	1	1	0
Broj diplomiranih knjižničara	13	10	11
Broj viših knjižničara	4	4	3
Broj knjižničarskih savjetnika	0	1	1
Broj studenata	2	0	0
Broj ostalog knjižničnog osoblja	3	2	2
Broj ostalog knjižničnog osoblja	23	23	21
Ukupno	61	56	52

Broj stručnih i znanstvenih radova zaposlenika knjižnice u 2019.	11
--	----

Statistike studentskog korištenja knjižnice (podaci iskazani samo za korisnike s X-icom, ulazak jedne osobe broji se samo jednom u danu):

Godina	Broj korisnika	Broj evidentiranih ulazaka
2014.	4156	178191
2015.	5563	206398
2016.	6911	247983
2017.	7057	255128
2018.	7290	264512
2019.	7214	255074

## **Sažeci radnih aktivnosti prema organizacijskim jedinicama knjižnice:**

### **Pododsjek u središnjoj službi za nabavu i obradu omeđenih publikacija**

Broj zaposlenih na Pododsjeku: 3 diplomirana knjižničara, 1 knjižničar, 1 pomoćni knjižničar

Sveučilišna knjižnica u Splitu je i u ovoj godini zadržala visoku produktivnost u obradi knjiga, te je unatoč smanjenom broju djelatnika na Pododsjeku, još uvijek najaktivnija od svih sveučilišnih knjižnica u obradi knjižnične građe. Na pododsjeku se i dalje ujednačavaju odrednice prema normativnoj datoteci NSK, građa se fizički obrađuje, te se rade i drugi poslovi.

Izrada novog dokumenta nabavne politike Sveučilišne knjižnice je u tijeku. Budući da se takav dokument direktno naslanja na strateški plan ustanove, kako nije izrađen strateški plan tako nije bilo moguće izraditi ni novi dokument o nabavnoj politici.

Knjižnica je u 2019., slično prethodnim godinama, nabavila knjiga u vrijednosti od oko 150.000,00 kuna zahvaljujući donaciji Grada Splita. Knjige su se nabavljale, kao i do sada, prema procjeni postojećeg knjižničnog fonda i prema potraživanjima korisnika. Obračala se pažnja na dvojnju ulogu Sveučilišne knjižnice, akademsku i baštinsku. Posebno treba naglasiti veliki broj doniranih knjiga u prošloj godini. Među donacijama treba istaknuti onu profesora Milardovića od oko 400 svezaka.

### **Pododsjek u središnjoj službi serijskih publikacija**

Zaposleni na pododsjeku periodike: 4 diplomirana knjižničara, 3 pomoćna knjižničara

Kao prioritetne aktivnosti i u ovoj godini izdvojene su racionalizacija u korištenju spremišnog prostora, signiranje i katalogizaciju tekućih naslova novinske zbirke.

U svrhu racionalnijeg korištenja spremišnog prostora preslagivale su se zbirke duplikata časopisa što je velikim dijelom dovršeno. Cjelokupni rad u spremištu je obiman i sporo napreduje jer i dalje nije riješen problem nedovoljnog broja pomoćnih knjižničara pa diplomirani knjižničari često moraju dio vremena obavljati i poslove po spremištu.

Na odjelu se pružaju usluge kopiranja, skeniranja i tiskanja građe te rješavanja složenijih informacijskih upita. Svi djelatnici rade na informacijskom pultu ili kao redovni posao ili kao ispomoć, pri čemu opet nedostatak jednog pomoćnog knjižničara utječe na raspodjelu poslova

i na razinu suradnje među kolegama. Nastavljena je suradnja s lokalnim nakladnicima kroz izradu UDK oznaka za stručne časopise.

Odjel se uključio u aktivnosti izravnog promicanja knjižnice – M. Burić obavljala administratorske poslove stranice knjižnice na društvenoj mreži Facebook i odgovara na korisničke upite. Odjel je također aktivno sudjelovao u popularizaciji znanosti kroz sudjelovanje u Festivalu znanosti s projektom Slijedi crvenu nit.

### **Pododsjek u područnoj službi za istraživanje i razvoj (matična služba)**

Zaposleni na Pododsjeku: 1 viši knjižničar, 1 diplomirani knjižničar

U srpnju 2019. godine Ministarstvo kulture je počelo financirati jedno stručno radno mjesto (u našem slučaju) višeg knjižničara u matičnoj službi te je u svom proračunu osiguralo 22.000,00 kn godišnje za materijalne troškove (50.000,00 godišnje ali se u 2019. godini dodijelio razmjerni dio). Sveučilišna knjižnica u Splitu matična je knjižnicama svim visokoškolskim i specijalnim (uključujući i baštinske) knjižnicama na području županija Splitsko-dalmatinske, Dubrovačko-neretvanske, Šibensko-kninske te Zadarske. Ovaj sustav broji 58 knjižnica. Matična djelatnost se u Knjižnici obavljala i prije, a učešćem Ministarstva kulture zadaće ove službe su postale nešto obimnije.

Izdvojene značajnije aktivnosti Matične službe:

Kao jedan od prvih značajnijih pothvata Matične službe bila je izrada dokumenta Analiza knjižnica u sustavu matične djelatnosti Sveučilišna knjižnice u Splitu za 2019. godinu prema podacima iz Sustava statističkih podataka Nacionalne i sveučilišne knjižnice u Splitu.

Tijekom veljače, ožujka, travnja i svibnja knjižnicama u sustavu se pružala stručna pomoć pri unosu statistike. Unos statistike je stupanjem na snagu novog Zakona o knjižnicama i knjižničnoj djelatnosti (NN 17/19) postao zakonska obveza.

U 2019. godini napravljeno je više analiza znanstveno-nastavnog osoblja za potrebe uprave Sveučilišta u Splitu:

- podaci iz baza podataka Scopus, WoSCC, HeinOnline te CROSBİ za potrebe monografije O Sveučilištu i gradu : u prigodi 45 godina Sveučilišta u Splitu (cca. 900 osoba)

- podaci iz baza podataka Scopus i WoSCC o broju radova znanstveno-nastavnog osoblja Sveučilišta u Splitu za potrebe programskog financiranja za 2017. godinu: uspoređivanje tablica, dedupliciranje, slaganje u različite rubrike i sl.

- podaci iz baza podataka Scopus, WoSCC, HeinOnline o broju radova i njihove citiranosti znanstveno-nastavnog osoblja Sveučilišta u Splitu za potrebe dodjeljivanja nagrade Sveučilišta u Splitu (cca. 900 osoba)

- 17 potvrda o zastupljenosti i citiranosti radova znanstvenika/ce u relevantnim bazama podataka (potvrde se izrađuju i na Odjelu rada s korisnicima)

- izrada nove tablice (predložka) za gore navedene potvrde u skladu s Pravilnikom za izbor u znanstvena zvanja (NN 28/2017)

-izrađivale su se bibliometrijske potvrde i za zaposlenike Filozofskog fakulteta i Prirodoslovno-matematičkog fakulteta za vrijeme dužeg bolovanja kolegica knjižničarki s tih sastavnica, te za sve druge sastavnice koje se su to tražile

Nadzirao se unos digitalnih objekata (završni, diplomski specijalistički, diplomski stručni radovi, prilozi i disertacije) u sustav Dabar kod fakultetskih i odjelnih knjižnica Sveučilišta u Splitu te se vršio unos digitalnih objekata u sustav Dabar za dva sveučilišna odjela koji nemaju vlastitu knjižnicu: Sveučilišni odjel za forenzične znanosti i Sveučilišni odjel za studije mora.

Sustavno se radilo na Koordinacija sređivanja afilijacija i provjera točnosti autorskih profila u Scopusu te rad s alatima Admin tool i Institutional Wizard.

Knjižnica se aktivno uključila u aktivnosti vezane za Otvorenu znanost, posebice Otvorene podatke, te se pridružila nacionalnom čvoru RDA (Research Data Alliance) in Croatia u listopadu 2019. Godine, a djelatnica Matične službe, Ljiljana Poljak imenovana je za kordinatoricu za istraživačke podatke i RDA aktivnosti za Sveučilišnu knjižnicu u Splitu.

U svrhu povećanja vidljivosti Sveučilišta ažurirali su se podaci iz WoSCCa i Scopusu. Tijekom protekle tri godine su prikupljani radovi s raznim verzijama afilijacija pod ime Sveučilišta u Splitu. Taj će se posao i dalje nastaviti dok se ne dobije jasna slika svih afilijacija pod Sveučilištem u Splitu.

Razvijale su se usluge i pratilo poslovanje u knjižnici Samostana sv. Ante na Poljudu u Splitu. Obavljeni su posjeti novom prostoru za knjižnicu Dominikanskog samostana sv. Petra Mučenika u Starom Gradu na otoku Hvaru i knjižnici samostana sv. Frane u Šibeniku, te Franjevačkom samostanu u Imotskom. Tijekom posjeta pruženi su stručni savjeti i dogovorena buduća suradnja. Posjetima je prisustvovala i restauratorica-konzervatorica Sveučilišne knjižnice čije je sudjelovanje bilo od posebne pomoći baštinskim knjižnicama jer je mogla na licu mjesta procijeniti stanje ugroženosti građe te ponuditi stručne savjete za njenu zaštitu.

Ovaj odjel je u suradnji s IT odjelom također zadužen za razvijanje i održavanje mrežnih stranica Knjižnice.

### **Pododsjek u središnjoj službi rada s korisnicima**

Zaposleni na Pododsjeku: 1 viši knjižničar, 2 diplomirana knjižničara, 8 pomoćnih knjižničara i 1 manipulant. Odlaskom dosadašnje voditeljice u mirovinu, vođenje je preuzela višegodišnja

informatrica , a na ispražnjeno radno mjesto informatora zaposlena je nova dipl. knjižničarka.

U 2019. godini redovito su se odvijali svi poslovi i pružale sve usluge. Usporedo s redovitim poslom, planirane su izmjene te obavljene predradnje koje bi trebale pridonijeti djelotvornijem poslovanju.

Članstvo u knjižnici može biti individualno ili kolektivno. Individualni korisnici mogli su se učlaniti na godinu, mjesec, tjedan ili na jedan dan, a kolektivni korisnici (ustanove) na godinu dana. Od ukupnog broja učlanjenih korisnika (7635), najveći dio (94,41 %) čine studenti (7208), i to pretežno studenti Sveučilišta u Splitu koji naknadu za članstvo u Knjižnici plaćaju već pri upisu na matične fakultete, a u knjižnici im se članstvo samo aktivira. Premda fakulteti popise studenata dostavljaju i tijekom mjeseca studenoga, studenti se svim knjižničnim uslugama mogu koristiti od samoga početka akademske godine.

Početak akademske godine organizirani su i orijentacijski obilasci knjižnice za brucoše (na inicijativu knjižnice, ali i na traženje pojedinih nastavnika ili fakulteta). Studentima je tijekom cijele godine raspoloživa i virtualna usluga „Pitajte nas“, odnosno pomoć pri tematskim pretraživanjima literature za njihove akademske radove. Isto tako, svakim su se radnim danom (od 8 do 21 sat) mogli uživo savjetovati s informatorom u vezi s pripremom radova i potrebnom literaturom. Nastavnici Sveučilišta u Splitu knjižničnim se uslugama najčešće koriste posredstvom matičnih knjižnica na svojim fakultetima koje posreduju u posudbi građe.

Pododsjek pruža i uslugu međuknjižnične posudbe – na zahtjev korisnika posuđuje publikacije i nabavlja članke iz drugih domaćih i inozemnih knjižnica (2019. je upućeno 155 zahtjeva prema drugim knjižnicama), ali i posuđuje svoju građu drugim knjižnicama (2019. primljeno 122 zahtjeva). Iz godine u godinu, porastom broja besplatno dostupnih e-izvora i poskupljenjem poštanskih usluga, smanjuje se potražnja za uslugom međuknjižnične posudbe.

Pododsjek raspolaže dvjema studijskim čitaonicama s ukupno 346 sjedećih mjesta i 85 računala (od kojih dva za slabovidne), i to: velikom čitaonicom (otvorena 25. listopada 2010.) – s 216 korisničkih mjesta i 62 računala, te malom čitaonicom – sa 130 korisničkih mjesta i 23 računala. U svim je čitaonicama dostupna bežična računalna mreža. Posjećenost čitaonica u većem je dijelu godine bila odlična, a tijekom ispitnih rokova stopostotna kad je čak i nedostajalo sjedećih mjesta.

Studentima je bilo na raspolaganju i 6 prostorija za skupni rad (od 2017.):

- učionica za skupni rad (etaža +2) – 50 mjesta, bez računala, bežični internet (wi-fi)
- računalna učionica (etaža +2) – 24 mjesta, 12 računala
- 2 sobe za skupni rad (etaža -2) – za grupe do 6 studenata; računalo, projektor, internet,
- 2 sobe za skupni rad (etaža -1) – za grupe do 5 studenata; računalo, internet

Male sobe (unutar čitaonica) bile su tražene i pune tijekom cijele godine, dok su prostorije na 2. katu bile posve popunjene tijekom ispitnih rokova.

Korisnicima je bilo na raspolaganju i 260 mjesta za učenje u noćnim satima. Najveći broj posjeta zabilježen je u studenom, travnju, lipnju, veljači, svibnju, siječnju i ožujku (dakle, u vrijeme kolokvija i ispitnih rokova). Noćna je čitaonica bila zatvorena samo tijekom 4 tjedna rada prema ljetnom rasporedu.

### **Pododsjek u središnjoj službi za nabavu i obradu građe posebne vrste**

Zaposleni na Pododsjeku: 1 knjižničarski savjetnik i 1 pomoćni knjižničar

Ovaj odjel objedinjuje četiri specijalne zbirke, Zbirku starih knjiga, Zbirka rukopisa, Grafička zbirka, Zbirka zemljopisnih karata i atlasa.

Zbirka starih knjiga obogaćena je sa donacijom prof. Ede Pivčevića koja se sastoji od sedam vrijednih djela (16. st. – prva pol. 20. st.).

U zbirku rukopisa je od veljače do svibnja 2018. zaprimljen drugi dio arhiva i knjižnica Ivana Lupisa Vukića - dar gđe. Mare Pilković rođ. Lupis i Cvjetana Lupisa. Ostavština sadrži 22 m vrijednih omeđenih publikacija (19/20 st.), 18 arhivskih kutija rukopisne građe, ilustrativno-dokumentarnu građu, hemeroteku te kartografsku građu. Osobitu vrijednost u ostavštini ima korespondencija sadržana u 6 arhivskih kutija – uspostavljanja po autorstvu i kronološki uz sumarni popis.

U grafičkoj zbirci obrađeno je ukupno 582 jedinice. Zaprimljena je donacija akademskog kipara Ivana Branka Imrovića Crtačev dnevnik koja sadržava 85 djela sa 165 crteža na papiru i ready-made (boce/tegle) nastalih od 1976. do 2018. Svih 85 djela pripremljeno je za izlaganje, snimanje i objavljivanje kataloga. U tu svrhu sastavljen je Popis donacije Crtačev dnevnik: I. Splitska kompozicija (2018.-1976. A.D.) i II. Lik žene (1986.-1989.), odabir ilustracija, korektura te izrađene legende.

U sunakladništvu sa Sveučilištem u Splitu objavljen je katalog: Ivan Branko Imrović : Crtačev dnevnik : izložba donacije Grafičkoj zbirci Sveučilišne knjižnice u Splitu = The drawing artist's diary ... / [ured. Helena Trze Jakelić]. - Split : Sveučilište : Sveučilišna knjižnica u Splitu, 2018.

U zbirci zemljopisnih karata i atlasa inventarizirano je 116 jedinica.

### **Pododsjek u središnjoj službi za zaštitu i digitalizaciju građe**

Zaposleni na Pododsjeku : 1 diplomirani restaurator-konzervator i 1 pomoćna knjižničarka-knjigoveža.

Programi aktivne zaštite knjižnične građe odvijali su se u skladu sa zahtjevima korisnika za građom iz zatvorenih spremišta knjiga i periodičnih publikacija koje nisu zatečene u

uporabnom stanju i građom koja prolazi proces bibliografske obrade a izuzetno je oštećena. Na 107 jedinica knjižnične građe obavljena je kompletna konzervatorsko restauratorska obrada u vidu zahvata čišćenja, dezinfekcije, konzerviranja, restauriranja, uvezivanja i zaštitnog opremanja. O svim provedenim zahvatima vođena je fotografska i sažeta pisana dokumentacija.

U sklopu Projekta Zaštite i digitalizacije splitskih baštinskih novina koje su dio zaštićenog kulturnog dobra u Sveučilišnoj knjižnici u Splitu, konzervatorsko restauratorski je obrađen humoristično satirični list koje je izdavao splitski osobenjak Ante Ružić Bačo, tkz. Baćini letci. Za krhku novinsku građu uvijek je najbolje rješenje prenošenje na digitalni medij koji bi bio dotupan korisnicima. No, ova zbirka je bila u toliko lošem stanju, da je i za postupak skeniranja bilo potrebno obaviti konzervatorsko restauratorski postupak na listovima. Do sada je obrađeno 47 letaka. Konzervatorsko restauratorski zahvat uključio je dokumentiranje, mehaničko čišćenje, tzv. spot testove, neutralizaciju kiselina u papiru te ojačavanje i ručno restauriranje letaka. Naposljetku su letci digitalizirani, što je uz adekvatnu trajnu pohranu izvornika opravdalo cjelovitost ovog zahvata odnosno olakšanu dostupnost za korisnike ovog vrijednog fonda.

Nastavljen je program preventivne konzervacije starih i rijetkih knjiga i rukopisa. Program uključuje zahvate uklanjanja nečistoća i crvotočine, konsolidiranje oštećenja, opremanje građe zaštitnom ambalažom i dokumentiranje zatečenog stanja. Obrađeno je 8 knjižnih jedinica.

Započet je proces preventivne zaštite tkz. starijeg fonda, knjiga tiskanih od 1830./50. godine. Nakon edukacije o postupcima preventivne zaštite i uz nadzor konzervatorice i restauratorice dvije djelatnice u spremištu do sada su preventivno obradile 21600 knjižnih jedinica. Građa se uklanja sa polica, temeljito otprašuje i pregledva te omota košuljicama izrađenima po mjeri od bezkiselinskog papira i povezuje pamučnom trakom.

U radne prostore u kojima djeluje odjel ni u jednom trenutku ne prodire sunčeva svjetlost što u konzervatorsko restauratorskom procesu rada predstavlja veliki problem. U takvim uvjetima rada vrlo je teško a povremeno i nemoguće ispoštovati osnovne prostulate struke i postići integritet intervencija na original. Primjerice retuš koji se sve više primjenjuje u restauriranju knjiga nemoguće je kvalitetno izvesti bez danjeg svjetla. Otežano je i razaznavanje suptilnih nijansi papira originala i japan papira od kojeg se izrađuju integracije. Neke procese poput bijeljenja pomoću sunčevih zraka koji su svakako primjereniji od mokrih tretmana bijeljenja je potpuno nemoguće izvesti. Nedostatak svjetla pokušali smo nadomjestiti pomoćnim lampama kako bi se barem poboljšala vidljivost prilikom izvođenja preciznih radnji rezanja, šivanja i restauriranja što je donekle pomoglo ali ni blizu koliko je potrebno. Nadalje, s obzirom na količinu građe iz fonda knjižnice na kojoj je nužna konzervatorsko-restauratorska intervencija obim posla zahtijeva angažman više od jednog restauratora-konzervatora te je nužno zaposliti još najmanje jednu stručnu osobu na navedenim poslovima.

Odjel je aktivno sudjelovao u popularizaciji znanosti kroz sudjelovanje u Festivalu znanosti s projektom Slijedi crvenu nit i Radionicom izrade mramornog papira.

## **Stručna napredovanja, osposobljavanje i razvoj u struci**

### **Napredovanja:**

Sveučilišna knjižnica u Splitu potiče stručna napredovanja i usavršavanja svojih djelatnika te u svom financijskom planu za tu svrhu osigurava financijska sredstva.

- Irena Urem i Margita Mirčeta Zakarija dobile su stručno zvanje višeg knjižničara.

### **Aktivnosti u strukovnim i profesionalnim udruženjima i tijelima:**

-12 knjižničara Sveučilišne knjižnice u Splitu aktivni su članovi Društva knjižničara u Splitu.

-Ana Radić Bizjak članica radne skupine Ministarstva kulture zadužena za izradu Nacionalnog plana zaštite pisane baštine

- Sanja Brbora: Društvo knjižničara u Splitu (DKST) – predsjednica DKST-a i članica Glavnog odbora DKST-a; Hrvatsko knjižničarsko društvo (HKD): predsjednica Komisije za knjižničarsko nazivlje, tajnica Sekcije za obrazovanje i istraživanje, članica Stručnog odbora i Glavnog odbora

HKD-a, članica Komisije za javno zagovaranje; suradnica na projektu Hrvatsko knjižničarsko nazivlje u okviru nacionalnog projekta „Izgradnja hrvatskoga strukovnog nazivlja“

-Ivana Dević: Hrvatsko knjižničarsko društvo (HKD): članica Komisije za informacijske tehnologije

-Iva Kolak: Hrvatsko knjižničarsko društvo (HKD): članica Komisije za katalogizaciju

-Mihaela Kovačić: Hrvatsko knjižničarsko društvo (HKD): članica Komisije za povijest knjige i knjižnica

-Mirta Matošić: Predsjednica Udruge knjižnica konzorcija Crolist, članica Glavnog odbora DKST-a, članica povjerenstva za izradu Standarda za visokoškolske, sveučilišne i specijalne knjižnice (NSK), članica i koordinatorica povjerenstva za izradu Pravilnika o obveznom primjerku (Ministarstvo kulture), članica Identity subcommittee-a u projektu SEA-EU alijanse

-Margita Mirčeta Zakarija: Predsjednica Stručnog vijeća Udruge knjižnica konzorcija Crolist

-Ljiljana Poljak: koordinator za istraživačke podatke i RDA (Research Data Alliance) aktivnosti za Sveučilišnu knjižnicu u Splitu.

-Irena Urem : članica Savjetodavnog povjerenstva za nabavu e-izvora, (nacionalni projekt NSK) kao zamjena kolegici dr. sc. Žani Dimzov, voditeljici knjižnice Filozofskog fakulteta.

## **Radionice za knjižničare, studente i znanstvenike u organizaciji i suorganizaciji Sveučilišne knjižnice u Splitu:**

1. Sustavno pretraživanje literature za knjižničare visokoškolskih knjižnica Sveučilišta u Splitu i ostalih zainteresiranih knjižničara iz sustava matičnosti ; predavačica: Ana Utrobičić, MEFST (veljača 2019.)
2. Promjene koje (znanstveni) život znače; predavači s Instituta Ruđer Bošković: Bojan Macan, Jadranka Stojanovski, Alen Vodopijevec (svibanj 2019.)
3. Scientific publishing, open science and research performance: Elsevier (lipanj 2019.)
4. Clarivate Analytics: baze podataka i korisni alati (rujan 2019.)
5. IEEE Xplore o znanstvenom publiciranju: radionica (listopad 2019.)
6. Elektronički izvori znanstvenih i stručnih informacija: radionica; predavačice iz NSK (listopad 2019.)
7. Značaj bibliometrijskih analiza u kvantitativnom vrednovanju kvalitete znanstvene djelatnosti, predavačice: Ivana Čadovska i Goranka Mitrović (listopad 2019.)
8. Scopus obuka, predavačica: Dina Vrkić, MEFZG (prosinac 2019.)

## **Objavlivanje, izlaganje i rad u uredništvima:**

1. **Brbora, Sanja.** 5.lipnja 2019. – izlaganje na okruglom stolu i predavljanju rezultata znanstvenog projekta Hrvatsko knjižničarsko nazivlje –Biblion na Filozofskom fakultetu u Zagrebu
2. **Brbora, Sanja.** 4.prosinca 2019. – izlaganje „Biblion u Struni“ na 6. kolokviju DKST- a
3. **Brbora, Sanja.** Orbis Sensulium Pictus - zanimljiva i utjecajna knjiga iz 17. st. Dijalog o intelektualnoj povijesti Hrvatske: zbornik radova s 1. međunarodnog znanstvenog skupa Knjiga i društvo / Kuić, Ivanka (ur.). Split: Književni krug Split, 2019. str. 199-212.
4. **Brbora, Sanja.** Muke po nazivlju – Kako nazvati djelatnike knjižničarske struke?. HKD Novosti 81 (2019)
5. **Brbora, Sanja**– urednica HKD Novosti
6. Cupar, Drahomira; **Poljak, Ljiljana.** Ethical Considerations and Social Responsibility in Library Catalogues // The Human Position in an Artificial World: Creativity, Ethics

and AI in Knowledge Organization / Haynes, David ; Vernau, Judi (ur.).Baden Baden: Ergon Verlag, 2019. str. 87-112 doi:10.5771/9783956505508-87

7. Cupar, Drahomira; **Poljak, Ljiljana**. Who Needs Controlled Vocabularies When We Have Keywords and Free Text Searching? // Pubmet2019: 6th conference on scholarly publishing in the context of open science. Zadar, 2019. (Izlaganje)
8. Čagalj, Martina; **Urem, Irena**; Vranješ Markić, Leandra; **Zoranović, Petra**. Znanost, znanstvenoistraživački i razvojni projekti. U: Ljutić, D.; Marušić, M., urednici. O Sveučilištu i gradu; u prigodi 45. obljetnice Sveučilišta u Splitu godine 2019. Split : Sveučilište u Splitu; 2019. Str. 348-377
12. **Kovačić, Mihaela**. Dr. Ante Trumbić (1864.-1938.) : osam desetljeća od smrti (Muzej grada Splita – Zagreb, 15. – 22. studenog 2018.) (Društvo prijatelja kulturne baštine Split; Muzej grada Splita, 1920.)
9. **Dević, Ivana**– urednica e-izdanja Glasnika Društva bibliotekara Split
10. Dijana Balić, Goran Kardum, **Irena Urem, Petra Zoranović**. Poslijediplomski studiji. U: Ljutić, D.; Marušić, M., urednici. O Sveučilištu i gradu; u prigodi 45. obljetnice Sveučilišta u Splitu godine 2019. Split : Sveučilište u Splitu; 2019. Str. 342-347
11. **Dujmović, Dubravka; Matošić, Mirta; Urem; Irena**. Sveučilišna knjižnica. U: Ljutić, D.; Marušić, M., urednici. O Sveučilištu i gradu; u prigodi 45. obljetnice Sveučilišta u Splitu godine 2019. Split : Sveučilište u Splitu; 2019. Str. 329-340.
13. **Kovačić, Mihaela**. 12. travnja 2019. izlaganje na skupu Izgradnja, upravljanje i evaluacija zbirki (Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu): Građa Odjela specijalnih zbirki Sveučilišne knjižnice u Splitu: od dara (neželjenog) do kulturnog dobra
14. **Kovačić, Mihaela**– članica uredništva Glasnika Društva bibliotekara Split
15. **Poljak, Ljiljana**. - Pozvano izlaganje na skupu Knjižnice i organizacijska kultura za inovacije. Split, 2019. Kakvu organizacijsku kulturu trebaju naše knjižnice?
16. **Matošić, Mirta**. Serendipitet u informacijskom ponašanju ili slučajno nailaženje na informacije. Vjesnik bibliotekara Hrvatske, Vol. 62 No. 1, 2019. str. 219-236
17. **Matošić, Mirta** – članica uredništva ST-OPEN
18. **Mirčeta Zakarija, Margita; Urem, Irena** (2019). Međunarodna suradnja – kako dijeljenje postaje množenje. U:Knjižničarstvo : glasnik društva knjižničara Slavonije i Baranje, 2019. Str. 56-64
19. **Mirčeta Zakarija, Margita** – izlaganje "Srednjoškolski časopisi i odgojne vrijednosti" na 6. kolokviju DKST-a
20. **Urem; Irena** - izlaganje „Knjižničarstvo na španjolski način“ na 5. kolokviju DKST-a

21. **Urem, Irena** – članica uredništva HKD Novosti

### **Izložbe, predstavljanja i radionice za sveučilišnu zajednicu i građanstvo**

U Sveučilišnoj galeriji Vasko Lipovac se u 2019. godini održalo 13 koncerata, uglavnom klasične glazbe, 12 umjetničkih izložbi i 4 likovne radionice za djecu i odrasle.

### **Financijski izvještaj**

SVEUČILIŠNA KNJIŽNICA U SPLITU			
	FINANCIJSKO IZVIJEŠĆE	31. siječanj 2020.	
Split , siječanj 2020			
Obrazac PR- RAS			
r.br.	IZVOR PRIHODA	IZNOS	% UČEŠĆA U UK. PRIH
1.	MINISTARSTVO ZNANOSTI,	6.198.003,59	68,37
2.	ŽUPANIJA SD	109.000,00	1,20
3.	GRAD SPLIT	236.000,00	2,60
4.	VLASTITI PRIHOD	22.264,00	0,25
8.	PRIHODI OD NAJMA	166.761,23	1,84
5.	KAMATE	27,02	0,00
6.	PRIJENOSI PROR.KOR.ISTOG PRORAČUNA	1.367.945,58	15,09
10.	SUFINANCIRANJE CIJENE USLUGE, PART.	965.713,50	10,65
11.	PRIHODI PO POSEBNIM PROPISIMA	-	0,00
	UKUPNO	9.065.714,92	100,00

	3	8.763.275,50	% UČEŠĆA U UKUPNIM RASH.
KTO	VRSTE RASHODA	IZNOS	
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	6.157.171,59	68,52
311	Plaće	5.111.959,08	56,89
312	Ostali rashodi za zaposlene	279.328,70	3,11
313	Doprinosi na plaće	765.883,81	8,52
32	MATERIJALNI RASHODI	2.599.543,90	29,50
3211	Službena putovanja	62.190,45	0,69
3212	Naknada za prijevoz na posao i sa	152.085,86	1,69
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	8.211,48	0,32
3221	Uredski materijal i ostali mat. ras.	171.074,42	1,90
3222	Materijal i sirovine	25.384,69	0,28
3223	Energija	1.271.247,05	14,15
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i inv. odr.	78.682,33	0,88
3225	Sitan inventar	12.575,72	0,48
3227	Službena radna i zaštitna odjeća	2.612,50	0,03
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	71.926,76	0,80
3232	Usluge tekućeg i inv. Održavanja	85.633,30	0,95
3233	Usluge promidžbe i informiranja	4.725,00	0,05
3234	Komunalne usluge	171.446,84	1,91
3235	Zakupnine i najamnine	18.926,25	0,21
3236	Zdravstvene usluge	12.225,00	0,14
3237	Intelektualne i osobne usluge	49.308,21	0,55
3238	Računalne usluge	75.218,10	0,84
3239	Ostale usluge	202.687,43	2,26

3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa		0,00
3291	Naknada predst. tijela	45.611,52	0,51
3292	Premije osiguranja	51.647,62	0,57
3293	Reprezentacija	4.245,74	0,05
3294	Članarine	1.300,00	0,01
3295	Naknade i pristojbe	13.500,00	0,15
3296	Troškovi sudski postupaka		0,00
3299	Ostali nespomenuti rashodi	7.077,63	0,08
34	FINANCIJSKI RASHODI	6.560,01	0,07
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prom.	6.266,40	0,07
3433	Zatezne kamate	293,53	0,00
3434	Ostali nespomenuti financijski rashodi	0,08	0,00
38	OSTALI RASHODI	-	0,00
3834	Materijalni rashodi iz prot. godina	-	0,00